DIRETTORE RESPONSABILE

Roberto Napoletano Edoardo De Biasi (VICARIO), Alberto Orioli, Salvatore Padula, Alessandro Plateroti,

Fabrizio Forquet (redazione romana) responsabili: Marina Macelloni

e Guido Palmieri fficio centrale: Daniele Bellasio (social media editor),

Francesco Benucci, Giuseppe Chiellino, Franca Deponti, Federico Momoli, Antonio Quaglio, Giorgio Santilli, Alfredo Sessa, Alberto Trevissoi (vice) Segretario di redazione: Marco Mariani INFORMAZIONE NORMATIVA E LUNEDI: Mauro Meazza

UFFICIO GRAFICO CENTRALE: Adriano Attus (creative director) e Francesco Narracci (art director) RESPONSABILI DI SETTORE: Luca Benecchi, Paola Bottelli, Luca De Biase, Jean Marie Del Bo, Attilio Geroni, Laura La Posta, Armando Massarenti, Lello Naso, Christian Rocca, Fernanda Roggero, Giovanni Uggeri, Paolo Zucca

GRUPPO24ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE: Il Sole 24 Ore S.p.A.

Fondi da record ma poco americani

isparmio gestito mai così bene. Da inizio anno la raccolta netta ha raggiunto quota 110 miliardi di euraccontanettana aggitante que ro (dati a ottobre). Record anche per il patrimonio dell'intera industria che ha toccato i 1.536 miliardi di euro. Sarà dunque un 2014 da ricordare per le società di gestione del risparmio italiane e straniere. Fra l'altro proprio quest'anno vengono festeggiati da Assogestioni, associazione di categoria, i 30 anni dei fondi in Italia.

Tutto bene dunque? Certamente sì. L'unica nota stonarie di fondi che raccolgono di più. I rendimenti migliori, nel corso dell'anno, sono stati registrati infatti dagli azionarie in special modo da quelli specializzati sull'America (+21,9% da inizio anno a settembre); nonostante ciò tali preferito puntare su fondi flessibili e obbligazionari, le star della raccolta del 2014 e del 2013.

Chi si è posizionato sul settore equity ha privilegiato da è: perché i fondi azionari America sono stati snobbati

Al lavoro per evitare la guerra civile libica

IL CAOS A TRIPOLI DEVE PREOCCUPARE L'UE

protestato ieri per non esser stato invitato al vertice Opec). A complicare il quadro ciha pensato il 6 novembre la Corte suprema, massimo organo giuridico del Paese. Con una sentenza illegittime le elezioni dello scorso giugno, sconfessando così il

Diquesto passo la Libia, dove l'estremismo islamico hatrovatoun fertile terreno, si avvia versouna guerra civile. Sarebbe un disastro per l'Europa, e ancor più per l'Italia. Su tutti i fronti: immigrazione clandestina, energia, terrorismo. La disponibilità per un intervento di peacekeeping sotto egida Onu, ipotizzata dal ministro degli Esteri Paolo Gentiloni, è un'iniziativa utile. Ma prima di tutto, come ha ricordato Gentiloni, occorre impe-

Il gioco di squadra aiuta il made in Italy

ne qualcosa di buono questa interminabile crisi sta por-🔪 tando nel nostro Paese è la spinta alla creazione di sinergie tra imprese o tra settori produttivi che, per anni invocate e annunciate, raramente si sono concretizzate. Oggi il proverbiale individualismo delle Pmi italiane sembra consentire al nostro sistema manifatturiero di ritrovare

caso emblematico che dovrebbe fare scuola. La prima ci dieccellenzamadein Italy. Laseconda portala sua esperienture, Homi, manifestazione dedicata al mondo della casa e della decorazione. Insieme, presentano ai buyer di tutto il naio e nei mesi di Expo, negli Usa la prossima primavera) il valore aggiunto del design e di quello «stile italiano» che ha

Lettere

La politica deve

servire a prendere

decisioni (pratiche)

sono diagnosi, relazioni sui

basso arrivano spinte di cambiamento. I

problematiche, propongono soluzioni alle

Sembra quasi che i partiti non servano:

comunità più diverse presenti nei territori?

I partiti devono saper parlare alla gente,

amministrativi comprensibili. Questo è il

primo passo. Poi basta a partiti a schemi

fissi come tutti contro gli immigrati, tutti

Queste espressioni assolute sono ideologie,

si incontrano per discutere sugli aspetti per

cui vale la pena impegnarsi come il rispetto

bisogna fare rete tra persone che la possono

cittadini organizzati raccolgono

problemi da risolvere mentre dal



Le lettere vanno inviate a Il Sole-24 Ore "Lettere al Sole-24 Ore 20149 Milano - fax 02.312055

del resto, dovrebbe servire a questo.

Le precisazioni dell'Antitrust

In merito al corsivo a firma G.D. pubblicate due giorni fa sul Sole 24 Ore, l'Ufficio quanto previsto dai numerosi interventi progetto realizzato all'interno. Quanto allo destinato a essere utilizzato in futuro per

sempre aperta e in movimento: perché il digaradi300milaeuro al netto dell'Iva e di-



Petrolio: la partita dei prezzi

Dall'incontro delle persone devono nascere ordine calato dall'alto, incontri aperti dove non si perde tempo a lamentarsi ma si innovazione. Questo genera passione e

Andrea Zampieri

mune veneto sono le stesse di quelle di milioni di altri cittadini italiani, stanchi di batcui chiedono il voto (e troppo spesso, aggiungo, si distinguono anche a livello locave). Da Campolongo Maggiore arriva un messaggio che mette al centro l'incontro che la lettera non smentisce. Il bando di gatralepersonesuproblemiconcretidellavi- radell'Autorità Antitrust "perl'affidamenta come prima scelta politica. Approccio del servizi per il disegno del sistema di giusto. A condizione che non prevalga poi controllo di gestione per la misurazione Le domande che pone il vicesindaco | tempo dell'impegno deve trasformarsi in | ce (articolo 3) che "il contratto hala durata

(eletto nella lista civica Futuro Comune, decisioni, soprattutto pratiche. Lapolitica, massima di 4 mesi". (G.D.)

Ufficio stampa AGCM

IL RAMMENDO DELLE «PERIFERIE»

Il ruolo creativo nelle istituzioni

L'opera di Renzo Piano e un ritorno alle origini dei senatori a vita

di Giorgio Napolitano

nattività messa in piedi da Renriferie urbane, ha rappresentato una

simi meriti" acquisiti "nel campo socia-

concreta e originale applicazione del l'articolo 59 della Carta, forse sottovalusuo impegno di Senatore a vita. Quando 🏻 tai le difficoltà di presenza a Roma e in mente molto affermate personalità del- gnate, nei rispettivi campi, continuala cultura e della scienza, volli riprende- i mente e a lungo lontane dall'Italia. Ma re i primi esempi di nomine di senatoria continuo a credere che stimoli impordi. Furono quelle le prime applicazioni | dall'appartenenza al Senato di grandi | Ilmagazine Periferie - Diario del rammendo | generosità e qualità del suo impegno, un dell'articolo 59 della Costituzione appe-scienziati e artisti. E una dimostrazione delle nostre città sarà presentato oggi a Palazzo grazie di cuore, perciò, a Renzo Piano. na entrata in vigore; rispetto alle scelte l'ha data Renzo Piano con la sua iniziati- Giustiniani esarà in edicola con il Sole 24 Orea Giorgio Napolitano è presidente della Repubblica compiute da Einaudi, prevalentemente va, la cui consistenza e la cui pubblica Romae Milano.



e desidero complimentarmene viva-

E forse ci sarà più in generale bisogno di creatività nel caratterizzare di vita riforma costituzionale tuttora in di-

Ma con quale metododologia agire?

I giacimenti culturali

Strategia in più mosse per rilanciare Pompei

di **Vera Viola**

attenzione su Pompei, riaccesa dal Grande progetto europeo, dà in corso in Italia e all'estero. Da de progetto che punta sulla rigenerazione dell'area extra moenia promosso dall'Unione industriali di Napoli. Non una, manumerose proposte si definiscono sotdono forma. Come è apparso in occasione nostro passato è il nostro futuro » promossodall'Unione industriali di Napoli, con la collaborazione della Soprintendenza per iBeni architettonici, paesaggistici, storici.

Tokyo, sulla villa (pompeiana) di Marco me curato da Mario Grimaldi. Mentre il British Museum di Londra esalta l'esperienza della mostra dedicata ai tesori di diqualche ora. Ed è questatendenza che si L'UNIONE DEGLI INDUSTRIALI Pompei che ha totalizzato un record di vorrebbe invertire. Obiettivo fissato già presenze, come racconta Paul Roberts, nel Grande Progetto (che ha superato i licuratore della mostra. E l'Università del velli di attuazione fissati per fine anno co- **Unmiliardo di investimenti** Texas prepara una mostra che si terrà dal me fa osservare il Soprintendente Massi- un miliardo di investimenti privati per 2016 al 2018 sulle due ville di Oplonti (ter- mo Osanna e certifica il sottosegretario rilanciare l'area «extra moenia» del sito di zo sito Unesco dell'area), annuncia John Ilaria Borletti Buitoni) nella parte che Pompei. Èlastima dell'Unione industriali di Clarke, direttore dell'Oplontis project del guarda all'extra moenia. Texas. «Speriamo che la nostra mostra



Fabio Rufo, tutto documentato in un volu- Grande progetto europeo. Il sito archeologico di Pompei

«Il comitato di gestione che dovrà ap- culturali» dal presidente Ambrogio Prezioso. possa portarvi molti turisti», conclude. provare il piano di riqualificazione si riu- Prezioso ha assicurato che gli imprenditori E mette il dito sulla piaga Clarke poiché nirà a metà dicembre», annuncia il gene- «sono prontia fare la propria parte», dopo aver i tesori vesuviani soffrono del paradosso rale Giovanni Nistri, dg del Grande Pro- sottolineato che la governance di un sitocome

Napolifattaieri al convegno su «I giacimenti quello di Pompei deve essere «rigorosamente no che non si fermano, però, sul posto più lizzare in partenariato pubblico-privato. pubblica per evitate derive speculative».

L'Unione industriali studia da tempo una so e attuatore di piani di rigenerazione ur-Prezioso - è che si proceda a pioggia. È nele, albergi, e cos'altro? Meglio pensare an-L'area prescelta per farne una sorta di primo hub - come poi chiarisce l'economista Raffaele Cercolache hastudiato il progetgere Pompei al mare (recuperando anche lasciati da industrializzazioni fallimentalocali, nazionali, internazionali ad avanzare proposte - dice Prezioso - ne abbiamo ricevuti diversi, ne aspettiamo altri, dobbiamo armonizzarli».

zialità naturali, artistiche e archeologiche mento. Che potrebbe dare lavoro a circa tasso di disoccupazione e presenza della zione. I francesi pure. «Gli imprenditori sono pronti a fare la propria parte», assi-

SOLOMEO E LA FONDAZIONE

Cucinelli ha un progetto per la bellezza di tre parchi

ccanto a Brunello Cucinelli, al

di Giulia Crivelli

Teatro Strehler, c'erasolo Massimo De Vico, architetto paesaggista, «amico da 30 anni e compagno di sogni e dissertazioni filosofiche». Maalla presentazione milanese del progetto della Fondazione Brunello e Federica Cucinelli - la creazione di tre parchi ai piedi dell'antico borgo umbro di Solomeo, per un totale di oltre 80 ettari-si potevano intravedere illustri convitati di pietra, a cominciare da Adriano, al quale Marguerite Yourcenar, la sua biografa immaginaria, manon per questo meno realistica, fa dire: «Sono il custode dellabellezzadelmondo». Accanto all'imperatore romano c'erano i filosofi greci cari a Cucinelli, da Eraclito a Socrate e Senofane, ma anche Rousseau e Papa Francesco: tutte personalità alle quali l'imprenditore ha raccontato di essersi ispirato per dare vita al Progetto per la bellezza, iniziato nel 1985 con la decisione di restaurare Solomeo e che prosegue con l'idea dei parchi. Cucinelli, fondatore di un'azienda simbolo nel mondo di stile e lusso made in Italy, ha precisato che il progetto «è interamente finanziato dalla mia famiglia, tramite la fondazione» e che «le risorse necessarie ci sono arrivate con la quotazione in Borsa e che continueranno a esserci grazie ai dividendi». Quella di Cucinellifu, nel 2012, l'Ipo dell'anno: il road show fu chiuso in anticipo causa domanda di azioni di 17 volte superiore all'offerta e il prezzo delle azioni, 7,75 euro, fu il massimo della forchetta. Da allora l'azienda ha continuato a crescere. Il fatturato dei primi nove mesi del 2014 è arrivato a 277,3 milioni e l'utile netto a 25,9 (+10,2% per entrambi). L'idea che «il profitto debba essere associato al dono», ha detto Cucinelli, riguarda anche l'azienda, in linea con un'idea di responsabilità sociale sempre più diffusa e che gli analisti cominciano a tenere in considerazione nel valutare i beni intangibili delle società quotate. «Come azienda abbiamo finanziato il restauro dell'Arco etrusco di Perugia, mail parco di Solomeo è un impegno che non ho voluto ricadesse sulle spalle dell'azienda». Per l'Arcoetruscosistima un investimento di oltre un milione, per Solomeo Cucinelli non havoluto fare cifre: si tratta di un impegno importante, al quale potrebbero seguire altri progetti simili. «Abbiamo pensato atre parchi: il primo si chiama Parco dell'industria, un enorme giardino di undici ettari che realizzeremo demolendo i sei edifici industriali (240mila metri cubi in tutto) che abbiamo acquistato insieme ai terreni su cui erano costruiti. Poi c'èil Parco dell'Oratorio laico, dove ospiteremo bambini di ogni età e dove vorrei organizzare un torneo per giovanissimi calciatori, invitando ragazzi palestinesi e israeliani, ceceni e russi, perché lo sport può aiutare a conoscersi e rispettarsi più di mille parole. Il terzo parco è quello agrario, 70 ettari destinati a orti, vigneti, oliveti e frutteti: il tutto dovrebbe essere pronto in poco più di un anno e quando, dal borgo di Solomeo, vedrò il risultato mi sentirò di aver dato il mio piccolo contributo al mondo. Come ognuno può fare, in proporzione ai suoi mezzi». I filosofi greci, dovunque fosseroieri, sicuramente annuivano. Lo stesso avrebbe fatto un altro grande Adriano, Olivetti, imprenditore illuminato con il quale Cucinelli sarebbe andato sicuramente d'accordo.

GLI ALTRI ESEMPI

Oasi Zegna

■ Primo esempio italiano di mecenatismo ambientale, realizzata nel 1993 su un'area di 100 chilometri.

Restauro del Colosseo Nel 2011 il gruppo Tod's ha stanziato 25

milioni. La prima fase è stata completata nel luglio scorso.

Ponte di Rialto.

■ La Only the Brave di Renzo Rosso ha investito 5 milioni nel restauro: i lavori finiranno nel febbraio 2016.

Ponte Vecchio Stefano Ricci ha donato la nuova illuminazione del ponte più famoso di

Galleria degli Uffizi

■ Salvatore Ferragamo ha stanziato 600mila euro per la conservazione di otto sale, Gucci si è impegnata con 340 mila euro per soluzioni espositive che salvaguardino tutte le opere.

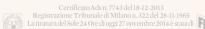
PROPRIETARIO ED EDITORE: Il Sole 24 ORE S.p.A.

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE: via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano - Tel. 023022.1 - Fax 0243510862 AMMINISTRAZIONE: via Monte Rosa, 91 - 20149 Milano

REDAZIONE DI ROMA: piazza dell'Indipendenza 23b/c - 00185 - Tel. 063022. Fax 063022.6390 - e-mail: letterealsole@ilsole24ore.com

PUBBLICITÀ: Il Sole 24 ORE S.p.A. - SYSTEM DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE: via Monte Rosa, 91 - 20149 Miland © Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.

Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta con mezzi grafici o meccanici quali la fotoriproduzione e la registrazione.





SOLOMEO AND THE FOUNDATION

Cucinelli has a project for the beauty of three parks

di Giulia Crivelli

Beside Brunello Cucinelli, at the Teatro Strehler, there was only Massimo De Vico, landscape architect, "friend of 30 years and companion in dreams and philosophical dissertations". But at the Milan presentation of the Fondazione Brunello e Federica Cucinelli project – the creation of three parks at the foot of the old mediaeval village of Solomeo, covering a total of over 80 hectares – you could glimpse various illustrious guests "of stone", starting with Hadrian, who is made by Marguerite Yourcenar, his imaginative but nonetheless realistic biographer, to say "I am the custodian of the beauty of the world". Alongside the Roman emperor the were the Greek philosophers dear to Cucinelli, from Heraclitus to Socrates and Xenophanes, but also Rousseau and pope Francesco: all personalities from whom the entrepreneur told us he drew inspiration for the Project for beauty initiated in 1985 with the decision to restore Solomeo and continuing with the idea of the parks. Cucinelli, founder of a company that's an emblem of Made in Italy style and luxury in the eyes of the world, pointed out that the project is "entirely funded by my family, through the foundation," and that "the necessary resources came with the stock market listing and will continue to be available thanks to the dividends". Cucinelli's listing in 2012 was the IPO of the year: the road show closed early because demand for the stock was 17 times bigger than the amount tendered and the share price, 7.75 euros, reached the very top the spread. Since then the company has continued to grow. Sales in the first nine months of 2014 reached €277.3 million and net profits reached €25.9 million (both up 10.2%).

The idea that "profit must be associated with gift", according to Cucinelli, also regards the company, in line with an increasingly widespread idea of social responsibility that analysts are starting to take into account when assessing the intangible assets of listed companies. "As a company we funded the restoration of the Etruscan Arch in Perugia, but the park in Solomeo is a commitment that I didn't want to burden the company with."

The investment for the Etruscan Arch is put at over 1 million, whereas for Solomeo Cucinelli didn't give any figures: it's a major commitment that might be followed by other similar projects. "We thought of three parks: the first is called the Industry Park, an enormous 11 hectare garden we will build after demolishing the six industrial buildings (totalling 240,000 cubic metres) that we bought together with the land on which they were built. Then there's the Lay Oratory Park, which will be for children of all ages and where I'd like to organize a tournament for child-footballers, inviting Palestinian and Israeli, Chechen and Russian kids, because sport can help people get to know and respect one another more than any number of words. The third park is the agricultural one: 70 hectares for market gardens, vineyards, olive groves and orchards: it should all be ready in a little over a year and when I see the result, from the village of Solomeo, I'll feel that I've made my small contribution to the world. As everyone can, in proportion to his or her means." The Greek

philosophers, wherever they were yesterday, were surely nodding assent. As would have another great Adriano, Olivetti, enlightened entrepreneur with whom Cucinelli would certainly have seen eye to eye.